



Certificate of Advanced Studies HES-SO (CAS)
**MANAGEMENT transversal ou ligne hiérarchique
& GESTION DU CHANGEMENT**

www.cep.vd.ch

Certificate of Advanced Studies HES-SO (CAS)

MANAGEMENT transversal ou ligne hiérarchique & GESTION DU CHANGEMENT

Formation pragmatique et généraliste pour cadres opérationnels

ENJEUX

Comme les oiseaux migrateurs, les cadres ont à tenir un cap clair sur de longues distances, à garder de la hauteur, à s'adapter aux aléas de leur environnement, à voler en formation organisée et souple, à trouver leurs ressources tout au long du chemin.

Par contre, le contexte des organisations, leur taille, leurs produits ou services, bien plus complexes, nécessitent des habiletés particulières de pilotage. Cette formation modulaire vise donc l'acquisition ou le renforcement de ces dernières par:

- des approches pragmatiques;
- des applications directes;
- des échanges de bonnes pratiques.

OBJECTIFS

- Diriger des collaborateurs/trices dans une organisation efficiente.
 - Option management ligne hiérarchique
- Favoriser la coopération de tous dans les organisations matricielles.
 - Option management transversal
- Concevoir et déployer des projets.
- Communiquer efficacement avec son entourage interne et externe.
- Intégrer les principes financiers et juridiques du secteur public.
- Promouvoir la reconnaissance des compétences et donc de la mobilité des cadres des administrations publiques.

PUBLIC CONCERNÉ

Pour les cadres cantonaux, communaux ou du parapublic, en fonction, quelle que soit leur formation de base.

Pour tirer pleinement profit du module «management», il est impératif d'occuper une fonction d'encadrement, ou d'être sur le point de prendre un tel poste au début du cursus.

S'agissant du module de «gestion du changement», il est nécessaire de pouvoir conduire un projet réel durant la formation.

TITRES DÉLIVRÉS

Chacun des deux modules de cette formation donne droit à un certificat de formation continue, respectivement en management ou en gestion du changement.

Le cumul des deux certificats donne droit au CAS «Management et gestion du changement».

PROGRAMME

Module «management transversal ou ligne hiérarchique»

- Diriger une entité: rôles des cadres, organisation, vision systémique, management d'équipes, gestion par objectif.
- Maîtriser sa fonction et son temps.
- Négocier pour atteindre ses buts.
- Penser nos prestations par processus.
- Conduire des séances productives.
- S'orienter en gestion financière publique.
- S'orienter en droit administratif.

de février à novembre 2017

Module «gestion du changement»

- Implanter le changement.
- Gérer un projet.
- Simplifier et améliorer par processus.
- Donner vie à ses communications.
- S'exprimer en public.

de février à novembre 2017



Certificate of Advanced Studies HES-SO (CAS)

MANAGEMENT transversal ou ligne hiérarchique & GESTION DU CHANGEMENT

DÉROULEMENT

Les modules sont à suivre dans l'ordre de ses priorités personnelles.

60 % env. de la formation: séminaires, concentrés pour la plupart sur des vendredis et samedis; 21.5 jours (management) et 11.5 jours (gestion du changement).

40 % env.: travail personnel en prise directe avec la pratique professionnelle, e-learning, travaux de groupe en direct ou à distance sur un site web collaboratif.

Ces travaux servent aussi de base à l'évaluation continue pour l'obtention des certificats.

La certification est complétée par des évaluations finales de résolution de cas et de mise en situation (management) ou de proposition écrite de projet avec défense orale (gestion du changement).

Les acquis préalables peuvent donner lieu à des équivalences.

INFORMATIONS & INSCRIPTIONS

Séance d'information: 3 novembre 2016

*Programme détaillé et formulaire
d'inscription sur www.cep.vd.ch*

LIEU DE FORMATION

CEP
Chemin de Maillefer 37
1052 Le Mont-sur-Lausanne

TARIF

Management: CHF 6'600.–

Gestion du changement: CHF 4'200.–

DIRECTION

CEP
Responsable du programme
Mme Sonia Orellana
tél. +41 (0)21 641 68 55

DÉLAI D'INSCRIPTION

Lundi 23 janvier 2017

Informations & inscriptions: www.cep.vd.ch