

# Mutations dans le management des organisations de santé.



**QUELLES INSPIRATIONS?  
QUELLES PERSPECTIVES?**

**4 juin 2019, 9h - 17h**

**Centre de Congrès Beaulieu Lausanne**  
*locaux de l'Institut et Haute Ecole de la Santé La Source*

**Hes-so**

Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale  
Fachhochschule Westschweiz  
University of Applied Sciences and Arts  
Western Switzerland

## **Prenons le temps d'une réflexion ensemble sur le sujet... La journée sera organisée en séances plénières et en ateliers et a pour intention :**

- d'explorer les nouvelles formes organisationnelles qui favorisent une gouvernance distribuée et l'autonomie du personnel
- de proposer des regards décalés issus de l'expérience de trois organisations en mutation
- de susciter des échanges et éveiller la curiosité.

---

### **Cette journée d'échanges est organisée par la Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud, le Réseau Santé Nord Broye, Arsanté et l'Institut et Haute Ecole de la Santé La Source.**

Le diagnostic est sans équivoque : le système de santé, basé sur une approche fragmentée et orientée prioritairement soins, ne répond plus aux défis du vieillissement démographique, aux changements épidémiologiques ainsi qu'à l'évolution des besoins de la population. L'insatisfaction est palpable : nombreuses sont les personnes

qui témoignent des difficultés rencontrées au quotidien. La productivité, l'«industrialisation» des soins et le manque d'autonomie sont souvent cités comme cause de cette dégradation. La perte de sens est ressentie par les professionnel-le-s. Tous les indicateurs montrent que des mutations fortes sont nécessaires. Les organisations de soins doivent se réinventer, penser autrement, dans une optique de salutogénèse, non seulement pour s'adapter à l'évolution des besoins de la population, mais aussi, pour permettre aux soignant-e-s de retrouver le sens et le plaisir.

---

## **PROGRAMME dès 9h00:**

- **Accueil et introduction de la journée**
- **Séance plénière : mise en contexte théorique par deux professeur-e-s de la HEIG-VD, Mme Céline Desmarais et M. Jean Weidmann**
- **Ateliers : témoignages d'organisations en mutation avec M. Jérôme Chanton (Kugler Bimetal), M. Christophe Dunand (Réalise) et M. Michel Perrin (Uditis)**
- **Visite de l'Hôpital simulé et des nouveaux locaux de La Source**
- **Séance plénière : synthèse et présentation des résultats des travaux de recherche HEIG-VD / IIIDE**
- **Verre de clôture**

Avec la participation de Mme Stéphanie Monod (Direction Générale de la Santé - Vaud)

**INSCRIPTION OBLIGATOIRE : CHF 80.-**

**Avant le 20 mai 2019 (places limitées)**

**lien: <https://heig.ch/drd5m>**