



Boussole ODD communale

Evaluer la durabilité et l'intégrer dans les processus

Soutenu par



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Innosuisse – Schweizerische Agentur
für Innovationsförderung

Contexte international:

Agenda 2030 et les Objectifs du Développement Durable (ODD)



Les 17 objectifs de l'Agenda 2030 (ODD) forment aujourd'hui le cadre de référence mondial pour le développement durable.

Contexte international:

Agenda 2030 et les Objectifs du Développement Durable ODD

- Négocié par 193 pays et adopté par les Nations Unies en 2015.
Il remplace l'Agenda 21.
- Il est le cadre normatif de référence mondial pour la compréhension de ce qu'est le développement durable avec les
 - objectifs à atteindre;
 - des lignes directrices générales et globales;
 - doit être décliné à chaque niveau de prise de décision.
- Chaque niveaux politique (national, régional et local) doit déterminer les objectifs qu'il souhaite influencer et déterminer comment acquérir les compétences pour le faire.

La Suisse : contexte national et cantonal

Les bases de la mise en œuvre

- Le programme du développement durable à l'horizon 2030 pour la Suisse, 2018, ARE
- Forums réguliers de l'ARE sur la structuration et l'implémentation des ODD
- Stratégie développement durable du Conseil Fédéral 2020-2030



Les besoins des communes

(Etude 2014, Schneider et al.)

- **Un outil de pilotage orienté processus pour :**
 - Evaluer les performances des processus communaux en matière de développement durable dans le sens des 17 ODD;
 - Intégrer des ODD dans la gestion des tâches et processus communaux
- **Un outil complémentaire aux instruments actuels:**
 - Cercle Indicateurs
 - Profilographe du Canton de Bern
 - Cité de l’Energie
 - SMEO
 - Indicateurs Monet
 - etc.

Notre réponse : la boussole ODD communale

1. Outil d'évaluation

- Un outil pour permettre aux communes de connaître rapidement l'état des lieux de leurs processus et tâches : forces, faiblesses et potentiels d'amélioration
- L'utilisation est rendu facile par des critères avec des exemples parlants
- Permet le benchmarking avec d'autres communes
- Aperçu par région comme les cantons, les communes de montagne, les communes de banlieue, la Suisse, etc.

2. Outil de pilotage

- Un outil de pilotage pratique, efficace et rapide pour intégrer les objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 dans la gestion communale
- pour orienter l'ensemble des activités et tâches dans une démarche de développement durable;
- pour décliner les exigences des ODD sur le niveau des processus et ancrer la durabilité au cœur de la gestion communale
- pour accéder aux bonnes pratiques

Phases du projet de recherche

1. Développement de l'outil d'évaluation de la performance des processus communaux en adéquation avec les ODD

- Détermination des ODD pertinents et affectation aux processus communaux
- Développement des critères d'évaluation
- Développement des aides pour l'auto-évaluation
- Itération et amélioration avec les 20 communes partenaires

2. Panorama national : vision de l'avancement de l'Agenda 2030 en Suisse

- Toutes les 2000 communes sont invitées de s'auto-évaluer gratuitement pour connaître les forces et faiblesses de leurs processus et pour établir un panorama national (anonymisé)

3. Développement d'un outil de pilotage et d'implémentation des ODD

- Identification et, si nécessaire, développement de bonnes pratiques
- Implémentation et intégration dans l'instrument
- Itération et amélioration avec les communes partenaires

4. Développement international avec des communes françaises et allemandes

Soutien fort au niveau national : Confédération et associations

- Association des communes suisses
- Union des villes suisses
- Office fédéral du développement territorial
- Soutien par Innosuisse



Valeur ajoutée pour les communes

Un outil rapide pour évaluer la durabilité de leurs processus

- Auto-évaluation rapide par rapport aux exigences des ODD ;
- Vision des forces, faiblesses et du potentiel d'amélioration au niveau durabilité ;
- Communication facile sur la réalisation et la progression en matière de durabilité, par exemple dans des rapports annuels ou de législation.

Un outil pratique et rapide pour intégrer la durabilité dans la gestion

- Basé sur les activités, tâches et processus communaux ;
- Système de gestion de la durabilité, orienté processus ;
- Système de gestion cohérent avec la stratégie du Conseil fédéral ;
- Accès aux bonnes pratiques.

Benchmarking

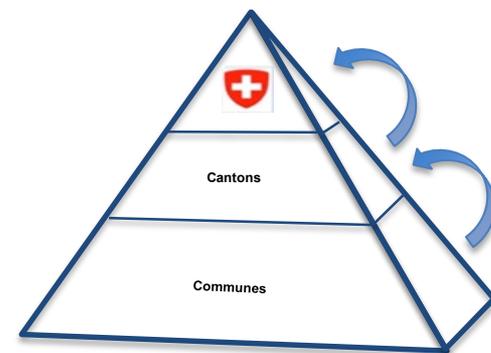
Valeur ajoutée pour tous les niveaux

Visualisation des forces et potentiels d'amélioration au niveau communal

- Communes
- Fusions et associations de communes
- Agglomérations

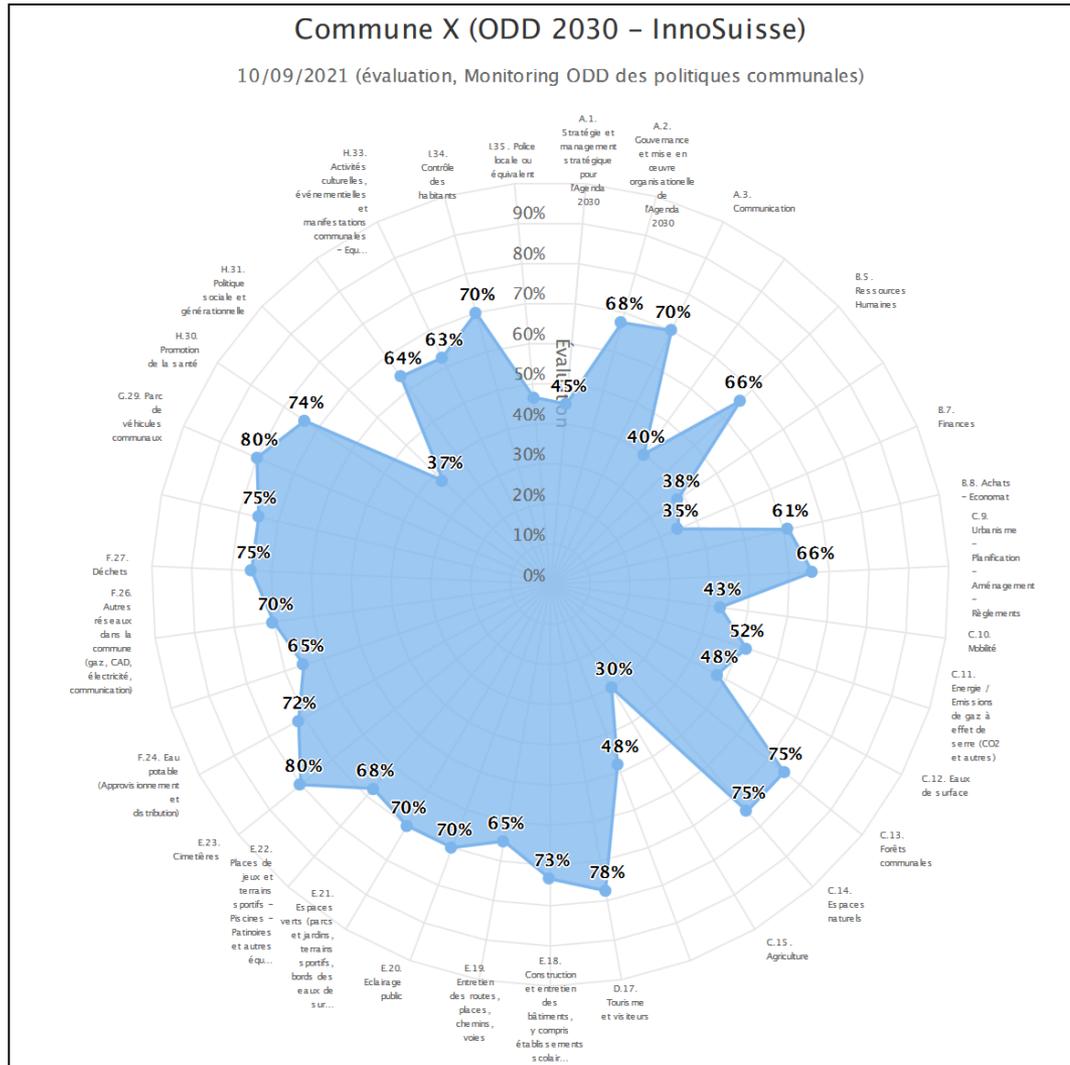
Un aperçu anonymisé de l'avancement des communes pour les cantons et la Confédération

- Pour l'Association des communes suisses et l'Union des villes suisses
- Pour les cantons
 - Obtiennent les connaissances sur les besoins de leurs communes
 - Permet un soutien ciblé
- Pour la Confédération
 - Obtient des éléments importants pour le reporting au High Level Political Forum des Nations Unies



Benchmarking, reporting

L'instrument d'évaluation online – visualisation résultats



Visualisation des résultats sous forme de toile d'araignier ou de barres

L'instrument d'évaluation online – structure 9 blocs chacun avec chapitres et questions

- a. MANAGEMENT STRATEGIQUE ET PILOTAGE DE LA DURABILITE
- b. ORGANISATION ET GESTION INTERNE A LA COLLECTIVITE
- c. PLANIFICATIONS TERRITORIALES ET DES AMENAGEMENTS
- d. ECONOMIE ET TOURISME
- e. INFRASTRUCTURES ET BATIMENTS - PLANIFICATION, GESTION, ENTRETIEN ET MAINTENANCE
- f. SERVICES D'APROVISIONNEMENT ET D'EVACUATION (EAUX, DECHETS, AUTRES RESEAUX)
- g. SERVICES TECHNIQUES ET VEHICULES
- h. SANTE - SOCIAL - ECOLE - CULTURE - VIVRE ENSEMBLE
- i. SERVICES POUR LA POPULATION
- j. (FACULTATIF) - AVANCEMENT DE L'AGENDA 2030 SUR LE TERRITOIRE DE LA COLLECTIVITE - RESULTATS PAR ODD

L'instrument d'évaluation online – blocs et chapitres

Commune X (ODD 2030 - InnoSuisse)
Siège (Yverdon-les-Bains)

Check-list: Boussole ODD communale (Vers. Test Nov. 2021)
État: Version Test Novembre 2021

Chapitres

Boussole ODD communale (Vers. Test Nov. 2021)

montrer les chapitres non-pertinents

Chapitre	Date	Progression	Statut	#	2	4	7
A BLOC A - MANAGEMENT STRATEGIQUE ET PILOTAGE DE LA DURABILITE	22/03/22	57%	✓	13	2	4	7
A.1 Stratégie et management stratégique pour l'Agenda 2030	01/10/21	45%	✓	4	1	2	1
A.2 Gouvernance et mise en œuvre organisationnelle de l'Agenda 2030	01/10/21	68%	✓	6	2	4	
A.3 Communication	01/10/21	70%	✓	2		2	
A.4 Suivi de l'Agenda 2030 par la direction de l'administration	22/03/22	20%	✓	1	1		
B BLOC B - ORGANISATION ET GESTION INTERNE A LA COLLECTIVITE	30/11/21	59%	✓	17	2	4	11
B.5 Ressources Humaines	01/10/21	66%	✓	10		1	9
B.6 Informatique, digitalisation, e-government	30/11/21	48%	✓	3	1	1	1

- Référentiel disponible
- Développé avec les communes partenaires
- Basé sur les tâches et processus communaux
- 9 blocs
- 104 questions

BLOC A - Management stratégique et pilotage de la durabilité

BLOC H - Santé-Social-Ecole-Culture-Vivre ensemble

H BLOC H - SANTE - SOCIAL - ECOLE - CULTURE - VIVRE ENSEMBLE	01/10/21	54%	✓	21	3	7	11
H.30 Promotion de la santé	01/10/21	74%	✓	4		4	
H.31 Politique sociale et générationnelle	01/10/21	37%	✓	9	3	4	2
H.32 Etablissements scolaires, parascolaires et de la petite enfance	01/10/21	64%	✓	4		1	3
H.33 Activités culturelles, événementielles et manifestations de la collectivité - Equipements culturels, salles, bibliothèques	01/10/21	63%	✓	4		2	2

L'instrument d'évaluation online – questions (exemple)

E.20. Eclairage public

0% E.20.1 Eclairage public - consommation d'Énergie, pollution lumineuse

Votre collectivité a-t-elle optimisé l'éclairage public (routes, chemins, places, bâtiments, terrains de sport) en matière de consommation d'énergie et de pollution lumineuse?

Evaluation Valeur %

Pertinence de la question Valeur 100 %

0 % NON

20 % En petite partie et/ou ponctuellement (peu d'actions mises en œuvre)

40 % En partie et/ou de manière irrégulière (critères du 60% non atteints, mais des actions significatives sont déjà mises en œuvre).

60 % OUI. La performance de notre collectivité est bonne (Bonnes pratiques / Good practices).
- Nous avons réalisé un état des lieux et nous connaissons la consommation d'énergie et les endroits sensibles à la pollution lumineuse, pour la faune et pour les humains. Un plan d'assainissement et d'optimisation a été établi.
- La gestion de l'éclairage public tient compte, dans la mesure du possible, de la consommation d'énergie et de la pollution lumineuse. Les bonnes pratiques sont mises en œuvre à plus de 60% (équipement en LED, abaissement nocturne, détecteurs de présence, extinction à certaines heures). L'éclairage des bâtiments publics est éteint à partir de nuit voire une heure.

80 % OUI. Notre collectivité va au-delà des critères du 60%.
Il ne reste plus qu'un potentiel d'amélioration limité.

100 % OUI. La performance de notre collectivité est excellente (Meilleures pratiques / Best practices).
Idem au 60%. De plus:
100% de l'éclairage public a été assaini et optimisé. Aucun poste n'émet de luminosité vers le ciel. Une attention particulière est mise sur l'éclairage des voies de circulation pour la mobilité douce.
La quasi totalité de la marge de manoeuvre de notre collectivité a été exploitée, il ne reste presque plus aucun potentiel d'amélioration réaliste.

Des passerelles avec
Cité de l'énergie:

→ Complémentarité
pour les communes

L'instrument d'évaluation online : questions (exemple)



H. BLOC H - SANTE - SOCIAL - ECOLE - CULTURE - VIVRE ENSEMBLE /

H.31. Politique sociale et générationnelle

40% H.31.2 Travail de voisinage actif

Votre collectivité a-t-elle mis en place un travail de quartier actif pour la mise en capacité (empowerment) des habitants leur permettant la participation à la vie économique, culturelle et politique ?

Validation ✓

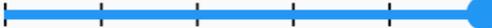
Evaluation

Valeur 40 %



Pertinence de la question

Valeur 100 %



0 %	Non
20 %	En petite partie
40 %	En partie
60 %	Oui, notre collectivité a établi une analyse sociale de ses zones d'habitation. Nous appliquons des mesures selon les publics cibles (personnes âgées, à faible revenu, issues de l'immigration, familles, jeunes, etc.). Selon le diagnostic, nous orientons ces mesures (lutter contre l'isolement et favoriser les liens sociaux, l'entraide; diminuer le surendettement; activer la participation à la vie culturelle, sociale et politique, etc.). Une personne au moins est affectée à la vie de tout ou d'une partie de la collectivité (selon les cas, par exemple, manager de quartier/bureaux de quartier, travailleurs sociaux, personne relais entre les habitants et l'organisation communale, etc.). Pour les petites communes, le quartier correspond à l'entier de la commune.

L'instrument d'évaluation online : questions (exemple)



H. BLOC H - SANTE - SOCIAL - ECOLE - CULTURE - VIVRE ENSEMBLE /

H.31. Politique sociale et générationnelle

50%

H.31.5 Accompagnement des jeunes - prévention de la violence

Votre collectivité a-t-elle développé des mesures pour accompagner les jeunes dans leur développement et leur proposer un environnement social stimulant ?

Validation ✓

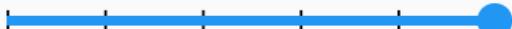
Evaluation

Valeur
50 %



Pertinence de la question

Valeur
100 %



0 % Non

20 % En petite partie

40 % En partie

60 % Oui, nous accompagnons les jeunes dans leur développement. Les lieux publics où les jeunes se rencontrent d'habitude sont fréquentés régulièrement par des travailleurs sociaux ou/et des foyers de rencontre pour jeunes existent. Des activités sont proposées (par exemple, mur de graffiti, etc.). Nous sommes en lien étroit avec les parties prenantes de l'encadrement des jeunes (cantons, établissements scolaires, associations, etc.) pour prévenir les comportements à problème (y compris maladies psychiques, violence, absentéisme, y compris à l'école, etc.) et accompagner les familles.

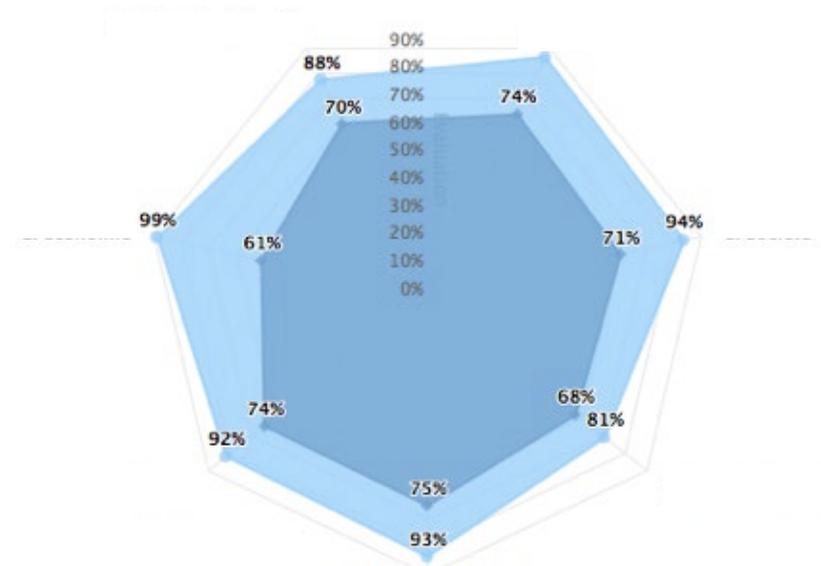
- Nous encourageons les entreprises sur notre territoire à proposer des places d'apprentissage et des emplois pour les jeunes de notre collectivité.
- Elle participe activement au réseau qui relie travailleurs sociaux, institutions sociales, écoles, professionnels de la santé et de la médecine autour du cycle prévention - suivi - intervention - répression.

Aperçu sur l'avancement de l'Agenda 2030 – Benchmark

Sélection des filtres (Représentation schématique)

 Filtrer selon

- Canton
- NPA
- Taille
- Catégories
- Fonction
- Région
- Revenu moyen



Avec les communes et pour les communes : développement d'un outil avec 20 communes partenaires

Contribution importante des communes partenaires :

- Elles collaborent au développement de l'outil
- Elles testent l'outil et contribuent à son amélioration de manière continue;
- Elles apportent une contribution financière, ainsi que leurs retours par le biais de la consultation

Contrepartie pour les communes partenaires :

- Un système de gestion de la durabilité orienté processus
- Optimisation et amélioration des processus communaux en lien avec les ODD
- Un positionnement clair en matière de performance de leur durabilité
- Accès direct aux meilleures pratiques et soutien du comité scientifique, ainsi que des partenaires de mise en œuvre pendant toute la durée du projet

L'échantillon représentatif des communes partenaires

Suisse romande

Delémont – Fribourg – Neuchâtel – Yverdon-les-Bains

- Communes de taille moyenne, de 12'000 à 38'000 habitants

Montreux

- Communes de la rive du lac Léman, 26'000 habitants

Crans Montana

- ACCM Association de six communes, environ 10'000 habitants

Suisse alémanique

Arlesheim und Bottmingen BL

- Vorortgemeinden von Basel, 9000 und 7000 EW

Eglisau ZH

- 6000 EW

Rubigen BE und Sumiswald BE

- Kleine Gemeinden, 3000 und 5000 EW, Rubigen ist Vorortgemeinde

Region Leimental plus BL (Allschwil, Biel-Benken, Binningen, Bottmingen, Ettingen, Burg im Leimental, Oberwil, Schönenbuch, Therwil)

- Verband von Vorortgemeinden von Basel, 900 – 22'000 EW, zusammen 75'000 EW

Organisation institutionnelle du projet

- **Partenaires scientifiques, pilotage du projet**
HEIG-VD, Yverdon-les-Bains; FHNW, Windisch
- **Partenaires communaux**
12 communes et une association de communes
- **Partenaires de mise en œuvre**
Globalité Management, Association Ecoparc et Stiftung Pusch
- **Groupe d'accompagnement et de soutien scientifique**
Quatre offices fédéraux (ARE, OFEV, OFEN, OFS), les cantons sont représentés par les cantons de Berne et de Vaud qui assurent l'interface avec le RCDD, Union des villes suisses (UVS), Association des communes suisses, Association Cité de l'Energie

L'équipe de projet

Les Hautes Ecoles

- Prof. Dr. Gerhard Schneider, professeur en Corporate Social Responsibility et coordinateur du groupe durabilité et responsabilité, HEIG-VD
- Prof. Dr. Claus-Heinrich Daub, Leiter Kompetenzschwerpunkt «Nachhaltiges Management» FHNW
- Angela Racioppi, collaboratrice scientifique, HEIG-VD

Les partenaires de développement et de mise en œuvre

- Globalité Management, Dr. Dominique Rossel
- Association Ecoparc, Leila Pamingle
- Stiftung Pusch, Jennifer Zimmermann

Contact

Prof. Dr. Gerhard Schneider, chef de projet, mail gerhard.schneider@heig-vd.ch

Les membres du groupe d'accompagnement et de soutien scientifique

Les membres

- Office fédéral du développement territorial ARE
- Office fédéral de l'environnement OFEV
- Office fédéral de l'énergie OFEN (représenté par l'OFEV)
- Office fédéral de la statistique OFS (André de Montmollin)
- Union des villes suisses UVS
- Association des communes suisses ACS
- Les cantons sont représentés par les cantons de Berne et de Vaud qui assurent l'interface avec le RCDD
- Association Cité de l'Energie

Organisation

